

أكاديمية
أنور قرقاش
الدبلوماسية
ANWAR GARGASH
DIPLOMATIC
ACADEMY



قائمة البرامج التدريبية

www.agda.ac.ae

2026

إدارة التدريب التنفيذي

قائمة المحتويات

4	برنامج أسس الدبلوماسية
6	برنامج الدبلوماسية المتقدمة
8	برنامج مهارات القيادة في المجال الدبلوماسي
10	برنامج قادة المستقبل في السياسة الخارجية

ملاحظة: تقدم إدارة التدريب التنفيذي برامج تدريبية متخصصة في مجال الدبلوماسية، صُممت لتلبية الاحتياجات الخاصة بالجهات الحكومية وشبه الحكومية والقطاع الخاص.

وصف البرنامج

يهدف برنامج أسس الدبلوماسية إلى تقديم المبادئ الأساسية للدبلوماسية، بدءًا من نشأتها وتطورها ووظائفها، وصولًا إلى الأطراف المعنية بها ويتعرف المشاركون فيه على المهارات والمعارف التي تُبَيِّن كيف يسهم الدبلوماسيون في تنفيذ السياسة الخارجية، مع العمل على دراسات حالة لفهم كيفية تطبيق النظريات الدبلوماسية على أرض الواقع.

أهداف البرنامج

يهدف البرنامج إلى:

- تطوير مهارات التفكير التحليلي والنقدي لفهم الأحداث السياسية والأخبار والتطورات العالمية.
- تعريف المشاركين بمهارات التفاوض العملية.
- تكوين رؤية أكثر شمولًا عن البروتوكول والإتيكيت بوصفهما ركيزتين في الممارسة الدبلوماسية.
- تأهيل المشاركين لتطبيق المعارف النظرية والمهارات العملية في السياقات الدبلوماسية والدولية الواقعية.

الدورات التدريبية

يركز البرنامج على أربعة مواضيع هامة:

عنوان الدورة	وصف الدورة
الدبلوماسية والعلاقات الدولية (ET-SKILL01)	تهدف هذه الدورة إلى تعريف المشاركين بالجوانب متعددة الأبعاد لصياغة السياسات في العلاقات الخارجية، والسبل التي تتواصل من خلالها الحكومة مع الأطراف الأخرى في الداخل والخارج في الدبلوماسية الحديثة. تبحث الدورة أيضًا منشأ الدبلوماسية وتطورها، وتتطرق إلى السياق الدولي سريع التغير. وتغطي كذلك عناصر الاستمرار والتغير، بما في ذلك دور وعمل السفارات، والأهمية المحورية للدبلوماسية العاقمة الفعالة، والدور المتنامي للمؤسسات متعددة الأطراف. وتتيح الدورة للمشاركين تطوير مهاراتهم الدبلوماسية الشخصية الأساسية. أحد أبرز الأهداف للدورة هو مساعدة المشاركين في ترجمة المعرفة النظرية إلى ممارسات دبلوماسية ناجحة.

مبادئ التحليل السياسي والإخباري (ET-SKILL02)

تُقدِّم هذه الدورة الأساس لمزيد من التعمُّق في الشؤون السياسيَّة والعلاقات الدوليَّة مع التركيز على فلسفة العلوم الاجتماعيَّة والمنهجيات العلميَّة والنقاشات الأكاديميَّة والمهارات النظرية والمنهجية اللازمة لتعزيز قدرات القراءة والتفكير النقدي للأحداث السياسيَّة. وتشمل موضوعاتها: الهياكل والمؤسسات السياسيَّة، السياسات العامة، التحليل التاريخي والسياسي، المناهج المختلفة للتحليل، مهارات القياس والاستنتاج والتفسير، استخدام الأدلة في النقاشات، وقنون السرد واللغة.

المفاوضات الدبلوماسية (ET-SKILL03)

تُسلِّط هذه الدورة التدريبيَّة الضوء على كيفية استخدام الدبلوماسية والتفاوض المعاصرين في التعامل بفعالية مع النزاعات الدوليَّة التي تبدو «مستعصيَّة على الحل» والتغلب على العوائق أمام الاتِّفاقات في الحروب الأهليَّة، والصراعات بين الدول، وفي التجارة والشؤون الماليَّة. تغطي الدورة التدريبيَّة المفاهيم والنظريات الخاصة بإجراء المفاوضات، وتشمل دراسة للتنظيم الأساسي للتفاوض وكذلك العوامل السيكولوجية التي تقف وراء تقدير الأمور واتِّخاذ القرار في التفاوض. وتتضمن الدورة تجربة تفاوض مباشرة بغرض تعزيز الثقة والراحة عند استخدام هذه الأدوات في الحياة اليومية.

مبادئ البروتوكول والإتيكيت (ET-SKILL04)

تعرض هذه الدورة التدريبية نظرة متكاملة عن مبادئ البروتوكول الدبلوماسي وإتيكيت السلوك الاجتماعي. وقد صُممت هذه الدورة لتزويد الدبلوماسيين والمهنيين وممثلي المنظمات بالمعرفة والمهارات اللازمة للتصرف بثقة ومراعاة الجوانب الثقافية في الأوساط الرسمية والاجتماعية والمتعددة الثقافات.

الفئة المستهدفة

يستهدف البرنامج الأفراد المهتمين بالدبلوماسية، دون الحاجة إلى معرفة سابقة بالمجال.

المتطلبات المسبقة

لا يوجد

وصف البرنامج

يسعى برنامج الدبلوماسية المتقدمة إلى تقديم رؤية متعمقة للمشاركين عن الإستراتيجيات الدبلوماسية الحديثة. يشترك المشاركون في تمارين محاكاة ودراسات حالة ونقاشات للارتقاء بمهاراتهم الدبلوماسية والتعامل مع القضايا العالمية المعقدة. يغطي البرنامج نطاقاً واسعاً من الموضوعات بدءاً من الاتجاهات والقضايا العالمية وصولاً إلى ممارسات التفاوض المتقدمة والمعقدة.

أهداف البرنامج

يهدف البرنامج إلى:

- تطوير مهارات متقدمة لاكتساب مهارة التقييم النقدي للتطورات السياسية والشؤون الدولية.
- تحسين قدرة المشاركين على تطبيق استراتيجيات التفاوض الدبلوماسي وبناء التحالفات في السياقات الثنائية والمتعددة الأطراف.
- تعزيز الفهم لتفسير وتطبيق القانون الدولي وأدوار المنظمات الدولية.
- تعزيز السلوك المهني لإظهار التميز في البروتوكول والإتيكيت الدبلوماسي.
- إعداد المشاركين للقيادة وتمثيل دولة الإمارات العربية المتحدة بنجاح في بيئات دولية معقدة.

الدورات التدريبية

يركز البرنامج على أربعة مواضيع هامة:

عنوان الدورة	وصف الدورة
التحليل السياسي والإخباري المتقدم (ET-SKILL05)	تسعى هذه الدورة التدريبية إلى تحسين قدرة المشاركين على التحليل النقدي للأحداث السياسية الدولية والاتجاهات الجيوسياسية الناشئة والأحداث الإعلامية العالمية. وتتضمن الدورة أدوات تحليلية متقدمة ودراسات حالات واقعية لتعريف المشاركين بالدوافع الكامنة وراء التطورات السياسية، وعلاقات القوة بين الجهات الفاعلة من الدول ومن غير الدول، والاستخدام الاستراتيجي للمعلومات في الدبلوماسية. يتعرف المشاركون على دور وسائل الإعلام والبيئة المعلوماتية في تشكيل السياسة الخارجية والرأي العام والعلاقات الدولية، مع التعرف على كيفية تحديد التحيز والمعلومات المضللة والدعاية. تُركز الدورة على التطبيقات العملية، مما يتيح للمشاركين ترجمة التحليلات إلى رؤى واضحة قائمة على الأدلة لدعم صنع القرار الدبلوماسي والتواصل الاستراتيجي.

الدبلوماسية الثنائية والمتعددة الأطراف (ET-SKILL06)

يتعرف المشاركون في هذه الدورة على المبادئ الأساسية للدبلوماسية الثنائية والمتعددة الأطراف من خلال الجلسات التدريبية التفاعلية وتمارين المحاكاة. وتناقش الدورة تاريخ العلاقات الدولية والدبلوماسية المتعددة الأطراف، والركائز الأساسية للتفاوض الثنائي والمتعدد الأطراف، وشرح المؤتمرات والمعاهدات المتعددة الأطراف، بالإضافة إلى أبرز الجوانب في العلاقات الثنائية.

القانون الدولي والمنظمات الدولية (ET-SKILL07)

تُقدّم هذه الدورة التدريبية رؤية متكاملة عن مبادئ القانون الدولي ودور المنظمات الدولية في الحوكمة العالمية. وتعرض كذلك المعارف والمهارات اللازمة لفهم وتفسير وتطبيق الأطر القانونية في الواقع الدبلوماسي، فضلاً عن التعامل مع آليات صنع القرار في المؤسسات الدولية. وتمزج هذه الدورة التدريبية بين الأسس النظرية والرؤى العملية حول كيفية تفاعل الدول والمنظمات في مواجهة التحديات الدولية.

البروتوكول والإتيكيت الدبلوماسي المتقدم (ET-SKILL08)

تعرض هذه الدورة التدريبية نظرة متكاملة عن الأطر المتقدمة للبروتوكول والإتيكيت الدبلوماسي والدولي. وقد صيغت الدورة لتحسين قدرة الدبلوماسيين والمسؤولين على تمثيل بلدانهم بمهنية وذكاء ثقافي وحسن تقدير الأمور في السياقات رفيعة المستوى. وتعتمد الدورة على دراسات الحالة والمحاكاة والتمارين العملية؛ ليكتسب المشاركون الثقة اللازمة لإدارة الجوانب المتعلقة بالبروتوكول في السياقات الثنائية والمتعددة الأطراف والرسمية.

الفئة المستهدفة

يستهدف هذا البرنامج مديري الأقسام الإدارات في مؤسسات الدولة، بما في ذلك المسؤولين والمهنيون ذوو الخبرة، الراغبون في تطوير مهاراتهم الدبلوماسية وقدراتهم في القيادة الاستراتيجية.

المتطلبات المسبقة

يُشترط في المشاركين أن يكونوا من ذوي الخلفية الدبلوماسية وأن يمتلكوا المهارات المهنية ذات الصلة.

وصف البرنامج

يسعى برنامج مهارات القيادة في المجال الدبلوماسي إلى تعزيز القدرات الشخصية والمهنية اللازمة للقيادة الفعّالة في العلاقات الدولية. يجمع البرنامج بين النظرية والتطبيق لتعزيز الذكاء العاطفي للدبلوماسيين، والتواصل بين الثقافات، والقدرات القيادية، ومهارات القيادة المؤثرة يعتمد هذا البرنامج على ورش العمل التفاعلية ودراسات الحالة والمحاكاة الإعلامية؛ ليكتسب المشاركون الثقة والمرونة للقيادة والتأثير والتواصل عبر الثقافات وتمثيل بلدانهم بمهنية على الساحة العالمية.

أهداف البرنامج

يهدف البرنامج إلى:

- تنمية الذكاء العاطفي للقيادة بفعالية وبناء الثقة في البيئة الدبلوماسية.
- تعزيز التواصل بين الثقافات من أجل مشاركة مؤثرة في سياقات عالمية متنوعة.
- تعزيز المهارات القيادية الدبلوماسية في مجالات التأثير والتفاوض واتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- بناء مهارات اتصال قوية، بما في ذلك التحدث أمام الجمهور والتعامل مع وسائل الإعلام.

الدورات التدريبية

يركز البرنامج على أربعة مواضيع هامة:

عنوان الدورة	وصف الدورة
التواصل بين الثقافات (ET-SKILL09)	تُقدّم هذه الدورة التدرّيبية المبادئ الإرشادية وأفضل الممارسات في التواصل بين الشخصيات من ثقافات متعدّدة. وتُسلط الضوء أيضًا على أهميّة وضع التوقعات الثقافية للجمهور في الحساب عند إعداد العروض التقديمية وكيفية تقديم عروض تقديمية فعّالة في سياقات ثقافية متنوعة. وأخيرًا، تتيح الدورة الفرصة للتمرّن على التواصل بفعالية من خلال سيناريوهات عملية تمثل الاختلافات بين الثقافات التي تعتمد على السياق العالي والثقافات التي تعتمد على السياق المنخفض.

تناقش هذه الدورة التدريبية الدور الحيوي للذكاء العاطفي في القيادة الدبلوماسية الفعّالة والعلاقات الدولية. ويكتسب فيها المشاركون المهارات اللازمة للتعرّف على عواطفهم وفهمها وإدارتها، مع التأثير الإيجابي على عواطف وسلوكيات الآخرين. وتعتمد الدورة على تمارين تفاعلية ودراسات حالة؛ ليتعلم الدبلوماسيون كيف يعزز الذكاء العاطفي المرونة، ويبني الثقة، ويحسن الأداء في سياقات متعددة الثقافات وبها ضغوط شديدة.

الذكاء العاطفي (ET-SKILL10)

يكتسب المشاركون في هذه الدورة التدريبية المهارات والثقة اللازمة للتواصل بفعالية في المحافل العامة واللقاءات الإعلامية. وتُركّز الدورة على أساليب إلقاء الكلمات المقنعة، والتعامل مع المؤتمرات الصحفية، والرد على أسئلة وسائل الإعلام الصعبة بوضوح واحترافية. وتستخدم الدورة جلسات التدريب والمحاكاة ومعرفة الآراء والتعليقات؛ لصفّل قدرة المشاركين على تمثيل بلدانهم ومؤسساتهم بطريقة تتصف بالمصداقية والتأثير ومراعاة الجوانب الثقافية.

التحدث أمام الجمهور والتعامل مع وسائل الإعلام (ET-SKILL11)

تُركّز هذه الدورة التدريبية على تطوير القدرات القيادية اللازمة للتعامل مع تعقيدات العلاقات الدولية والدبلوماسية. ويكتسب المشاركون فيها المهارات اللازمة لقيادة الفرق، والتأثير على النتائج في البيئات الثنائية والمتعددة الأطراف، واتخاذ قرارات استراتيجية تحت الضغط. تستخدم هذه الدورة التدريبية دراسات الحالة والمحاكاة والتمارين التفاعلية، ويتعرّف المشاركون فيها على أساليب القيادة المختلفة، وطرق اتخاذ القرار، والاستراتيجيات التي تبث الثقة والمصداقية في بيئات دبلوماسية متنوعة.

مهارات القيادة الدبلوماسية (ET-SKILL12)

الفئة المستهدفة

يستهدف هذا البرنامج مديري الأقسام الإدارات في مؤسسات الدولة، بما في ذلك المسؤولين والمهنيون ذوو الخبرة، الراغبون في تطوير مهاراتهم السلوكية وقدراتهم في القيادة الاستراتيجية.

المتطلبات المسبقة

يُشترط أن يتمتع المشاركون بفهم جيد لأساسيات مهارات القيادة.

وصف البرنامج

يسعى برنامج قادة المستقبل في السياسة الخارجية إلى تزويد المشاركين بالمعرفة المتقدمة والمهارات الأساسية اللازمة للتميز في السياسة الخارجية على الصعيدين الوطني والدولي. ويتعمق البرنامج في بحث التحديات المتعددة الأوجه للسياسة الخارجية المعاصرة، بما في ذلك الأبعاد السياسية والدبلوماسية والاجتماعية، والاقتصادية والقانونية والثقافية. يضع البرنامج المشاركين في بيئة تدريبية ديناميكية تشمل المحاضرات والندوات والمحاكاة وورش العمل. ويضيف على البرنامج طابعه المميز تفاعل المشاركين مع رؤساء وزراء ووزراء ومسؤولين دوليين رفيعي المستوى سابقين، وذلك من خلال المحاضرات الرئيسية والحوارات الجانبية الودية. تم تصميم المنهج التدريبي بعناية ليشمل أربعة محاور، يركز كل منها على موضوعات محددة. ويمكن تعديل هذه الموضوعات والمحاور بمرور الوقت لتتوافق مع رؤى واتجاهات دولة الإمارات العربية المتحدة الاستراتيجية، ومعايير التميز المؤسسي، ومتطلبات الجودة في تصميم وتنفيذ المبادرات التدريبية.

أهداف البرنامج

يهدف البرنامج إلى:

- تطوير معارف ومهارات متقدمة في مجال الدبلوماسية والسياسة الخارجية.
- تعزيز القدرة على تحليل وتقييم الأبعاد السياسية والاقتصادية والقانونية والثقافية والاجتماعية للتطورات العالمية.
- تعزيز التفكير النقدي واتخاذ القرار في السياقات الدولية المعقدة.
- ربط الرؤى النظرية والعملية في العلاقات الدولية بالسياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة.

الدورات التدريبية

يركز البرنامج على أربع وحدات تدريبية رئيسية:

عنوان الدورة	وصف الوحدة التدريبية
الوحدة 1 - المبادئ الأساسية للدبلوماسية (ET-FLFP01)	تُرَكِّز هذه الوحدة على فهم التطور التاريخي والأطر النظرية وأبرز الجهات الفاعلة التي ترسم ملامح العلاقات الدولية. يكتسب المشاركون أساسًا قويًا في المبادئ والممارسات الدبلوماسية، مما يتيح لهم التعامل بفعالية مع تعقيدات الساحة العالمية.

الوحدة 2 -
الدبلوماسية في
القرن الحادي
والعشرين
(ET-FLFP02)

تُرَكِّز هذه الوحدة على فهم الأدوات الأساسية والمهارات والأطر التي تدعم الدبلوماسية المعاصرة في القرن الحادي والعشرين. وتتجاوز المفاهيم النظرية لتقديم فهمًا عمليًا لكيفية التفاعل والتفاوض وبناء العلاقات بين الدول على الساحة العالمية.

الوحدة 3 - الرؤى
الاستراتيجية
للدبلوماسية
في دولة
الإمارات العربية
المتحدة: الجوانب
الاقتصادية
والتكنولوجية
والسياسية
(ET-FLFP03)

تبحث هذه الوحدة التدريبية النهج المتعدد الأوجه الذي تتبعه دولة الإمارات العربية المتحدة في المجال الدبلوماسي، وتستعرض كيفية تأثير الاستراتيجيات الطموحة على دور الدولة في الساحة العالمية. يكتسب المشاركون رؤية متكاملة عن ممارسات الدبلوماسية المعاصرة من حيث صلتها بالنمو الاقتصادي والتقدم التكنولوجي والاستقرار السياسي والمبادرة بالتصدي للتحديات العالمية.

الوحدة 4 -
استراتيجيات
التواصل والذكاء
في العلاقات
(ET-FLFP04)

تُرَكِّز هذه الوحدة التدريبية على تنمية المهارات الأساسية في التواصل بين الأشخاص والتواصل الاستراتيجي لنجاح القيادة في بيئات متعددة الثقافات. تتيح هذه الدورة التدريبية للمشاركين تحسين قدرتهم على التواصل مع الآخرين، والتواصل بوضوح وتأثير، والقيادة بما يتخطى الحواجز الثقافية والتنظيمية.

الفئة المستهدفة

كبار المسؤولين في وزارة الخارجية والمسؤولين الحكوميين من الوزارات الأخرى، والمسؤولين التنفيذيين في مؤسسات الأعمال، والإعلاميين. يجب أن يتمتع المشاركون بشغف بالسياسة الخارجية، وأن يتحلوا بمعايير أخلاقية عالية على المستويين الفردي والجماعي، بالإضافة إلى القدرة على النجاح في بيئات تتصف بالتحدي وسرعة التغيير.

المتطلبات المسبقة

يُشترط توفر خبرة قيادية متقدمة لدى المشاركين.

www.agda.ac.ae |   @agdauae

 Anwar Gargash Diplomatic Academy

 600-59-59-53