



نظرة تحليليـــة اسبتمبر 2025



الشراكات في مجالات الزراعة والطاقة والبنية التحتية: الفرص والتحديات التي تواجه العلاقات بين دول الخليج ودول أمريكا اللاتينية

جویل فویث



جویل فویث

هـو محاضر جامعـي في السياسـات الاقتصاديـة ومحاضر مشـارك في حلقـات نقـاش بعنـوان "السياسـة والديـن والاقتصـاد في العلاقـات الدوليـة للشـرق الأوسـط وشـمال أفريقيـا"، في كليـة العلـوم السياسـية والعلاقـات الدوليـة بجامعـة روزاريـو الوطنيـة في الأرجنتيـن. وهـو أيضًـا مستشــار أعمــال دولـي فـي مؤسسـة Staffers وباحـث فـي معهــد روزاريــو لدراســات العالــم العربي والإســلامي ومجموعـة دراسـات الشـرق الأوسـط التابعـة لبرنامـج العلاقـات والتعـاون بيـن بلـدان الجنوب في كلية العلوم السياسـية والعلاقـات الدولية بجامعة روزاريو الوطنية.

ملخَّص

- توطدت العلاقات الإيجابية التقليدية بيـن دول مجلـس التعـاون الخليجـي وأمريـكا اللاتينيـة فـي مطلـع القـرن الحادي والعشرين بفضل مبادرات سياسية مهمـة مثل مؤتمـر قمـة الـدول العربيـة ودول أمريـكا الجنوبيـة، الـذي كان الدافـع وراءه الرغبـة فـي إقامـة عالـم أكثـر تعدديـة وتكامل الاحتياجات بين المنطقتين.
- يســود النظــام الدولـي الصــراع والتفتــت، وتواجــه الــدول الناشــئة تحديــات معتبــرة. ونتيجــةً لذلـك، اختــارت العديــد مــن دول مجلــس التعــاون الخليجــي وأمريــكا اللاتينيــة سياســات خارجيـة تتميــز بالاســتقلال الاســتراتيجي لتنويــع شــركائها، والحــد مــن المخاطــر، واغتنــام فــرص تنمويــة حدددة.
- تصدرت عدة بلدان العلاقات بيـن دول مجلـس التعـاون الخليجـي وأمريـكا اللاتينيـة فـي الســنوات الأخيـرة. ومــن بيـن هــذه الـدول دولـة الإمـارات العربيـة المتحــدة والمملكـة العربيـة الســعودية مــن الجانـب الخليجـي، والبرازيــل فـي المقــام الأول مــن الجانـب اللاتينـي، تليهــا الأرجنتين والمكسيك.
- في المجال التجاري، على الرغم مـن التكامـل بيـن الصادرات الاقتصادية لدى الجانبين، إلا أن حجـم التجارة لا يـزال منخفظًا. دولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة هـي الشـريك التجاري الرئيـس، حيـث هـي بمثابـة المركـز الـذي يدخـل مـن خلالـه منتجـات أمريـكا اللاتينيـة إلى المنطقـة بأكملهـا. واتبعـت دولـة الإمـارات أيطًـا سياسـة تجاريـة نشـطة للغايـة، حيـث أبرمـت اتفاقيـات شـراكة اقتصاديـة شـاملة مـع كل مـن تشـيلي وكولومبيـا وكوسـتاريكا، وبـدأت مفاوضـات مـع مجموعـة ميركوسـور والإكـوادور وربما بيرو.

- هناك قدر كبير من التكامل بين الجانبين، حتى من زاوية الاستثمارات. رغم أن المملكة العربية السعودية قد طبقت مؤخرًا سياسةً قويةً لزيادة استثماراتها في أمريكا اللاتينية، إلا أن دولة الإمارات العربية المتحدة لا تزال أكبر مستثمر حتى الآن بنسبة %77 من إجمالي استثمارات دول مجلس التعاون الخليجي خلال الفترة الستثمارات دول مجلس التعاون الخليجي خلال الفترة والزراعة والأمن الغذائي والطاقة التقليدية والمتجددة. ومع ذلك، لا تزال المبادرات متفرقة، وهناك مجال كبير لتعزيزها.
- يمكن تلخيص التوصيات الرئيسية لدول مجلس التعاون الخليجي على النحو التالي:
- إعادة إطلاق المفاوضات بيـن الجانبيـن لإبـرام اتفاقـات تجارة واستثمار واسعة النطاق.
- إنشاء فرق عاملة دائمة لوضع جدول أعمال مشترك بشأن التجارة والأمـن الغذائي والطاقـة وتغيـر المنـاخ والتعاون التكنولوجي.
- يمكـن للـدول الأصغـر حجمًا، مثـل الكويـت وقطـر والبحريـن وعمـان، أن تنشـئ "مناطـق خاصـة" للنفـوذ مــن خــلال تعميــق الاســتثمارات الاســتراتيجية والاســتفادة مــن الفــرص فـي قطاعـي الســياحة والخدمات.
- يمكــن لــدول مجلــس التعــاون الخليجــي استكشــاف إمكانيــة التعــاون علــي مســتوى المجلــس مــع كتــل مماثلة في أمريكا اللاتينية.
- النظـر فـي فتـح المزيـد مـن البعثـات الدبلوماسـية فـي أمريكا اللاتينية (والعكس) بهدف تحسين التجارة.



تفاصيل الموضوع

تربط دول مجلـس التعـاون الخليجـي ودول أمريـكا اللاتينيـة علاقـات وديـة ولكنهـا بعيـدة بسـبب البعـد الجغرافـي والاختلافـات الثقافيـة وقلـة التفاعـل السياسـي. ولكـن مـع التحـول إلـى عالـم متعـدد الأقطـاب فـي بدايـة القـرن الحـادي والعشـرين، بـدأ هـذا الوضع فى التغير.

بفضل التكامل الاقتصادي، تشهد العلاقات بيـن المنطقتيـن تقاربًا مطـردًا. فصادرات الأغذيـة مـن أمريـكا اللاتينيـة كثيـرة، ولكنهـا لا تـزال تتطلـب اسـتثمارات كبيـرة فـي البنيـة التحتيـة، فـي حيـن أن دول مجلـس التعـاون الخليجـي هـي مسـتورد صافٍ للأغذيـة، وتسـتثمر صناديـق الثـروة السـيادية الخليجيـة فـي جميـع أنحـاء العالـم. ويمكـن لهـؤلاء المسـتثمرين المدعوميـن مـن الدولـة وغيرهـم مـن المسـتثمرين الاسـتثمار لسـد الفجـوات فـي البنيـة التحتيـة فـي أمريـكا اللاتينيـة مـع العمـل علـى تحسـين أمنهم الغذائي.

تسببت الأزمة المالية العالمية، وجائحة كوفيد-19، والحرب بين روسيا وأوكرانيا، وغيرها من النزاعات الإقليمية في حدوث اضطرابات كبيرة وتفكك في سلاسل التجارة الدولية وتدفقات الأموال، مما جعل الدول النامية في وضع بالغ الضعف. في ضوء ذلك، تبحث هذه النظرة التحليلية الفرص والتحديات التي تواجه العلاقات بين دول مجلس التعاون الخليجي وأمريكا اللاتينية. تجادل الورقة البحثية بأن التفاعل بين المنطقتين أمر بالغ الأهمية لبناء سياسات خارجية مستقلة تتجنب الصراع مع مراكز القوة العالمية وتستطيع إيجاد حلول للاحتياجات التي تواجهها كل من المنطقتين. على الرغم من أوجه التكامل، لم تكن هناك إرادة سياسية قوية في الماضي لبناء تحالف أعمق، وبالتالي فإن العلاقة بعيدة كل البعد عن الوضع المثالي.

الاستقلال الاستراتيجي في عالم مليء بالتحديات

الولايات المتحدة هي القوة العظمى الرائدة اليوم، لكن الصين آخذة في الصعود، مما يخلق "ثنائية قطبية ناشئة.2" في الوقت ذاته، تزداد نفوذ كيانات مثل مجموعة بريكس. ومع ذلك، يتصف هذا العالم متعدد الأقطاب بالتفكك الجيوسياسي والجيواقتصادي، وهو ما يتجلى في الأزمة في أوكرانيا، وتصاعد التنافس المنهجي بين الولايات المتحدة والصين، والتوترات في شرق آسيا، وموجة جديدة من الأزمات في الشرق الأوسط بعد 7 أكتوبر 2023.

عند التعامل مع هذا النظام الدولي، تحتاج الدول النامية إلى حماية مصالحها وتوسيع شبكاتها واغتنام الفرص الجديدة الناشئة. اعتمـد الاتحـاد الأوروبي³ وتركيـا⁴ ودول مجلـس التعـاون الخليجـي ــ ولا سـيما المملكـة العربيـة السـعودية ودولـة الإمارات العربية المتحدة⁵ــ ودول ناشئة أخرى فكرة الاستقلال الاستراتيجي في سياساتها الخارجية.

يرتبط هـذا الاتجـاه السياسي ارتباطًا وثيقًا بأمريـكا اللاتينيـة، حيـث كان باحثـون مثـل خـوان كارلـوس بويـغ مـن رواد مدرسـة الاسـتقلالية فـي العلاقـات الدوليـة. فخـلال الحـرب البـاردة، دعـا بويـغ أمريـكا اللاتينيـة إلـى الانسـحاب مـن الصـراع بيـن الغـرب والشرق والبحث عن منتديات لاتخاذ قرارات مستقلة لمعالجة مصالحها المرتبطة بقضايا التنمية.

يُعرِّف ليبرت وأوندارزا وبيرثيس (2019) الاستقلال الاستراتيجي على النحو التاليُّ:

"(…) القدرة على تحديد الأولويات واتخاذ القرارات في شؤون السياسة الخارجية والأمن، إلى جانب توفر الموارد المؤسسية والسياسية والمادية اللارمة لتنفيذها - بالتعاون مع أطراف ثالثة أو بمفردها إذا لزم الأمر. الاستقلالية الاستراتيجية القوية تعني القدرة على وضع القواعد التي يضعها الآخرون. تعني القدرة على وضع القواعد التي يضعها الآخرون. تعني القدرة على مضض) للقواعد التي يضعها الآخرون. في الستقلال الاستقلال الاستراتيجي هو الخضوع لقرارات استراتيجية يتخذها الآخرون: الولايات المتحدة أو الصين أو روسيا (…) الطرف المستقل يتخذ قراراته بنفسه، بناءً على أولوياته الخاصة، ويحدد بنفسه الفاعلين الآخرين الذين يرغب في إقامة شراكات وتحالفات معهم. في عالم مترابط، لا يمكن تحقيق السيادة المطلقة ولا هي مرغوب فيها. الشركاء ضروريون لحماية القيم والمصالح وتعزيزها".

تستطيع كل من دول أمريكا اللاتينية ودول مجلس التعاون الخليجي أن تجد شركاء لها في الجانب الآخر؛ لمواجهة عالم متعدد الأقطاب ولكنه مفتت ولتلبية احتياجات التنمية. تحتل منطقة الشرق الأوسط وشعال أفريقيا مرة أخرى موقع "الوسط" بيـن مراكـز التنميـة الاقتصاديـة العالميـة. تشـتري آسـيا %70 مـن صادرات النفـط والغـاز لـدول مجلـس التعـاون الخليجي، حيث تستحوذ الصين وحدها على %20 منها، في ظل تراجع الطلب على الطاقة في الغرب.7

في هذه الحالة، عملت دول مجلس التعاون الخليجي على تعزيز استقلاليتها الاستراتيجية وانتقلت إلى ما يصفه إيكنبيري (2024) ® بـ "الدول المتأرجحـة"، أو الدول التي تتأرجح بين الغـرب والشـرق بناءً على مصالح وظـروف محـددة، وتقيـم علاقـات من خلال الاستفادة من المنابر المتعددة الأطراف أو القضايا المشتركة لتعظيم هامش حركتها.



في أغسطس 2023، أُختُتِمت أعمال قمة البريكس في جوهانسبرغ، ودعت دول "جنوب العالم" للانضمام إلى التكتل. مرّة أخرى، احتلت دول مجلـس التعـاون الخليجي وأمريـكا اللاتينيـة مركـز الصـدارة: فقـد دُعيت إيـران والمملكـة العربيـة السـعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة والأرجنتين، إلى جانب مصر وإثيوبيا، للانضمام إلى المجموعة في يناير 2024.

تم ذلك وفقاً لمبادئ الاستقلال الاستراتيجي لدول مجلس التعاون الخليجي:

"إن انضمام المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة وإيران ومصريشير إلى أن دول الشرق الأوسط، التي تقع في المنتصف في التنافس بين القوى العظمى، تسعى إلى تنسيق مواقفها وتعميق تعاونها مع الدول التي تمـر بظـروف مماثلـة، والتحـوط ضـد عـدم اليقيـن الجيوسياسـي مـن خـلال الاسـتقرار الجيواقتصادي، وبالتالـي تحويـل النفـوذ الجيواقتصادي إلى نفوذ جيوسياسى".?

مع ذلك، لم تقبل المملكة العربية السعودية والأرجنتين الدعوة حتى الآن. وهذا يسلط الضوء بدرجة أكبر على حقيقة أن دول مجلس التعاون الخليجي وأمريكا اللاتينية، على الرغم من تنويع علاقاتها الدولية، لم تحرز تقدماً كبيراً في شراكاتها. توجد احتياجات ومصالح مشتركة، ويمكن للمنطقتين اكتشاف فرص جديدة للتعاون في سعيهما لتحقيق الاستقلال الاستراتيجي.

إمكانات كبيرة، ولكن هناك الكثير مما ينبغي القيام به

أمريكا اللاتينية هي المنطقة التي تضم أكبر تجمع للعـرب خـارج منطقـة الشـرق الأوسـط وشـمال أفريقيا⁰، ممـا يـدل على قـوة الروابط الثقافيـة. ومـع ذلك، لـم يتـم توسـيع الروابـط بيـن المنطقتين إلا في القـرن الحـادي والعشـرين، عندمـا تبنـت دول أمريـكا اللاتينيـة سياسـات خارجيـة أكثـر اسـتقلالية. وفـي زيـارة الرئيـس البرازيلـي لويـس إجناسـيو لـولا دا سـيلفا إلـى الجامعـة العربية عام 2003، اقترح إضفاء الطابع الرسمى على العلاقة بين المنطقتين.

عُقـدت القمـة الأولـى بيـن بلـدان أمريـكا الجنوبيـة والبلـدان العربيـة فـي البرازيـل عـام 2005. وصـرح وزيـر الخارجيـة البرازيلـي سيلسـو أموريـم قائلًا بأنـه "ليـس مـن الضـروري أن يمـر الطريـق مـن البرازيـل إلـى القاهـرة عبـر واشـنطن وباريـس". 11 مـن منظـور الاستقلالية، فإن عالمًا جديدًا متعدد الأقطاب يتطلب تنوعًا مماثلًا فى الشركاء.

تتمتع دول الخليج بمكانة متميزة، بفضل ثروتها ودرجة تطورها. وبرز هذا الأمر منذ العقد الثاني من القرن الحالي، عندما ظلـت هـذه المنطقـة هـي المنطقـة الوحيـدة التـي تشـهد اسـتقرارًا فـي الوقـت الـذي كانـت فيـه منطقـة الشـرق الأوسـط وشمال أفريقيا غارقةً في اضطرابات ما بعد الربيع العربي.

مع ذلك، فقد تركزت العلاقات بين دول مجلس التعاون الخليجي وأمريكا اللاتينية على عدد قليل من الجهات الفاعلة. وباتت البرازيل مورداً كبيراً للسلع الزراعية الهامة، وهي الدولة اللاتينية التي جذبت أكبر استثمارات من دول مجلس التعاون الخليجي. وتكمـل الأرجنتيـن والمكسـيك المراكـز الثلاثـة الأولـى بيـن الشـركاء التجارييـن الرئيسـيين لـدول مجلـس التعـاون الخليجي. ومع ذلك، تمكنت البرازيل من إحداث فرق كبير، متجاوزة جيرانها بفارق واسع.

في الخليج، تعد المملكة العربية السعودية وإيران قوتين عظميين، ولكن هناك جهات قوى وسيطة أخرى مثل دولة الإمارات العربية المتحدة وقطر اكتسبت نفوذاً في مجالات محددة. 12 الارتباط مع أمريكا اللاتينية يثبت ذلك. المملكة العربية السعودية طرف له أهميته بسبب حجم سوقها. ومع ذلك، اتخذت دولة الإمارات العربية المتحدة موقفاً أكثر حضورًا، وحققت مكانةً بارزةً في الاستثمار والتجارة بين المنطقتين.

التكامل الاقتصادي هـو القـوة الدافعـة وراء التعـاون بيـن المنطقتيـن. حيـث تسـتورد دول مجلـس التعـاون الخليجي أكثـر مـن 90% مـن احتياجاتهـا الغذائيـة. 13 وفـي المقابـل، تتمتع أمريـكا اللاتينيـة بمـوارد ميـاه عذبـة هائلـة، وتعـد واحـدة مـن أكبـر المناطق المصـدرة للأغذيـة. ومـع ذلـك، ليـس مـن الســهل الاســتفادة مـن إمكاناتهـا. تراجـع الاهتمـام بتعزيـز العلاقـات مـع العالـم العربـي، حيـث كانـت الحكومـات الجديـدة فـي أمريـكا اللاتينيـة أكثـر ميـلًا للرهـان علـى التحالفـات التقليديـة. وبالتالـي، مـن أجـل العمل على استكمال الفرص في السعى لتحقيق الاستقلال الاستراتيجي، من الضروري مراعاة البُعد السياسي.

التعاون التجاري

كان الهـدف مـن مؤتمـر قمـة الـدول العربيـة ودول أمريـكا الجنوبيـة هـو تعزيـز العلاقـات بيـن 22 دولـة عضـو فـي الجامعـة العربيـة و12 دولـة فـي اتحـاد دول أمريـكا الجنوبيـة. وكانـت التجـارة محـورًا رئيسـيًا للقمـم. فـي مايـو 2005، أُعلـن أن دول مجلـس التعـاون الخليجـي والسـوق المشـتركة للجنـوب (ميركوسـور) ــ البرازيـل والأرجنتيـن وباراغـواي وأوروغـواي ــ قـد وقعـت اتفاقيـة إطاريـة للتعـاون الاقتصادي، وبـدأت مفاوضـات بشـأن اتفاقيـة تجـارة حـرة كان مـن المقـرر أن تدخـل حيـز التنفيذ في عـام 2007.1



أعطى مجلـس التعـاون الخليجـي وميركوسـور الأولويـة للتوصـل إلـى اتفـاق منفصـل بيـن الكتـل الأصغـر حجمـاً، واعتُبـرت دول مجلس التعاون الخليجى أسواقاً مهمة لصادرات البرازيل والأرجنتين الزراعية الغذائية الوفيرة.¹¹

رغـم ذلك، فـإن هـذا النـوع مـن المفاوضـات عمليـة صعبـة. فقـد تـم اسـتبعاد أكثـر مـن 195 سـلعة بتروكيماويـة ذات أهميـة حاسـمة لـدول مجلـس التعـاون الخليجي مـن قائمـة التخفيضـات الضريبيـة التي اقترحتهـا دول ميركوسـور، التي لهـا مصالـح للدفـاع عنهـا فـي تلـك الصناعـة. ورداً علـى ذلك، اسـتبعدت دول مجلـس التعـاون الخليجي 222" بنـداً مـن عرضهـا، بمـا فـي ذلـك اللحـوم والأسـماك ومنتجـات الألبـان والتبـغ والسـيراميك المسـتخدم فـي الطـلاء والثلاجـات ومنتجـات الحديـد والصلـب¹⁶ التي تشمل صناعات مهمة لميركوسور.

لذلك، توقف المشروع وتضاءلت الأسباب الكامنة وراء الاتفاق بسبب استبعاد سلع تصديرية مهمة من قوائم كلا الكتلتين، على الرغم من استمرار المفاوضات ووضع بعض فصول الاتفاق. ولكن استمرت التجارة بين دول مجلس التعاون الكتلتين، على الرغم من استمرار المفاوضات ووضع بعض فصول الاتفاق. ولكن استمرت التجارة بين دول من الجهات الفاعلة: الخليجي ودول ميركوسور في النمو طوال العقد التالي. وقد تركزت هذه الصادرات في عدد قليل من الجهات الفاعلة: ففي عام 2018، صدرت البرازيل ما قيمته 5.8 مليار دولار من السلع إلى دول مجلس التعاون الخليجي. وكان أكثر من 4 مليارات دولار من هذا المبلغ موجمًا إلى المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة. عند إضافة صادرات الأرجنتين إلى دول مجلس التعاون الخليجي البالغة 1.4 مليار دولار، فإن إجمالي الصادرات لهذين العضوين الرئيسيين في ميركوسور يبلغ 7.2 مليار دولار.

يعرض الشكل 1 الميزان التجاري بين دول ميركوسـور ودول مجلـس التعـاون الخليجي في عـام 2023 باسـتخدام بيانات مركز التجـارة الدوليـة (ITC)¹⁷، مـع ملاحظـة أن البيانـات الاقتصاديـة الكليـة التي تحلـل العلاقــات بيـن المنطقتيـن نــادرة ويصعــب الحصـول عليهـا. نظـرًا للاختلافـات الفنيـة في جمـع البيانـات أو تقييد الوصـول إليهـا، قـد توجـد بعـض التناقضات مـع مصـادر البيانات الأخـرى. ومـع ذلك، فـإن الهـدف مـن هـذه النظـرة التحليليـة هـو تسـليط الضـوء على الأنمـاط الرئيسـية، وليـس التركيز على تفاصيل الأرقام.

وفقًا للشكل 1، لا تـزال التجـارة الثنائيـة بيـن المنطقتيـن تتركـز بشـدة بيـن البرازيـل (وتليهـا بفـارق كبيـر الأرجنتيـن) ودولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة والمملكـة العربيـة السـعودية. والجديـر بالذكـر أن البرازيـل والأرجنتيـن سـجلتا فائضـاً كبيـراً مـع دول مجلـس التعـاون الخليجـي، حيـث تبلـغ صادراتهمـا مـا يقــرب مــن ضعــف وارداتهمـا. وفــي الوقــت نفســه، فــإن التجـارة مــع باراغواي وأوروغواي ضئيلة للغاية، ولكن دول مجلس التعاون الخليجي تحقق فائضًا فيها.

الشكل 1: الميزان التجاري بين دول ميركوسور ودول مجلس التعاون الخليجي بالملايين من الدولارات في عام 2023

	Imports from	Exports to	Imports from	Exports to	
	Brazil		Argentina		
UAE	1202,418	3165,706	196,937	330,6	
Saudi Arabia	3531,822	3203,557	273,655	734,704	
Bahrain	215,032	1171,059	31,65	17,343	
Oman	675,245	1191,451	15,375	110,695	
Kuwait	400,458	268,028	12,678	46,269	
Qatar	698,551	363,982	112,96	35,261	
Total	6723,526	9363,783	643,255	1274,872	
	Uruguay		Paraguay		
UAE	23,405	22,599	249,569	25,817	
Saudi Arabia	150,493	21,378	2,505	13,829	
Bahrain	9,107	5,287	11,062	0,878	
Oman	2,443	4,452	2,811	0,12	
Kuwait	19,078	3,8	5,062	25,928	
Qatar	18,754	4,78	1,605	2,037	
Total	223,28	62,296	272,614	68,609	

المصدر: بيانات مركز التجارة الدولية



فيمـا يتعلـق بالإمكانـات التجاريـة بيـن أمريـكا اللاتينيـة ودول مجلـس التعـاون الخليجـي، نشـر بنـك التنميـة للبلـدان الأمريكيـة (IDB) القريرًا في عـام 2019 بعنـوان آفـاق جديـدة للتجـارة والاسـتثمار: اسـتراتيجيات لـدول الخليـج وأمريـكا اللاتينيـة ومنطقـة البحـر الكاريبـي. ويُظهـر التقرير أن أمريـكا اللاتينيـة احتلـت مكانـةً ثانويـةً في حجـم التجـارة لـدول مجلـس التعـاون الخليجي. «في عـام 2018، بلغـت صادرات أمريـكا اللاتينيـة إلى دولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة %0.43 فقـط مـن إجمالي الصادرات. وكان الرقـم المقابـل لـواردات أمريـكا اللاتينيـة مـن دولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة %0.10 مـن إجمالي القـدر، حيث بلغـت %0.80 مـن إجمالي صادرات أمريكا اللاتينية في عام 2018».

استحوذت دولة الإمارات العربية المتحدة أيضًا على %27 من صادرات دول مجلس التعاون الخليجي و%46 من واردات دول الخليج مـن أمريـكا اللاتينيـة. على صعيـد أمريـكا اللاتينيـة، اسـتحوذت البرازيـل والأرجنتيـن والمكسـيك على %76 مـن التجـارة الثنائيـة. في حالة البرازيل، تعتبر صادرات اللحـوم نقطـة أساسـية، مدعومـة بشـركات التصنيع الضخمـة مثـل JBS أو BRF التي طورت إنتاجًا مهمًا من اللحوم الحلال المعتمدة.

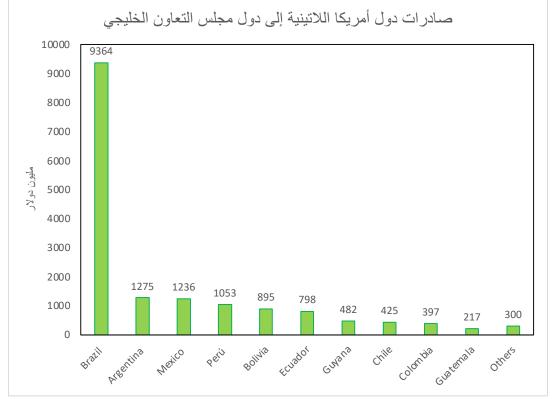
حتى لـو كانـت بعـض الأرقـام قديمـة، فإنهـا تظهـر اتجاهـات مهمـة فـي هيـكل التجـارة والاسـتثمار المتبـادل، ممـا يشـير إلـى التأثير الكبير لدولة الإمارات العربية المتحدة في أمريكا اللاتينية، حيث برزت كطرف رئيس في العلاقات بين الجانبين.

وفقًا لبيانات مركز التجارة الدولية، استوردت دولة الإمارات العربية المتحدة سلعًا بقيمة تزيد عن 10 مليارات دولار في عام 2023، وعززت مكانتها كأكبر مستورد للمنتجات من أمريكا اللاتينية. وصاغت دولة الإمارات العربية المتحدة لنفسها مكانةً كمركـز لدخـول البضائـع وإعـادة تصديرهـا وتوزيعهـا فـي جميـع أنحـاء المنطقـة بفضـل اسـتقرارها وسياسـاتها اللوجسـتية والتجارية. المركـز الثاني مـن نصيب المملكة العربية السـعودية، لكنهـا لا تـزال بعيـدة عـن الصـدارة، حيث تسـتورد مـا يقـرب مـن نصف قيمة واردات دولة الإمارات العربية المتحدة.

فيمـا يتعلـق بالصادرات إلى أمريـكا اللاتينيـة، حققـت المملكـة العربيـة السـعودية أداءً أفضل، حيث سـجلت مبلغًـا وقـدره 4.92 مليـون دولار مـن الصـادرات إلى أمريـكا اللاتينيـة، تليهـا دولـة الإمـارات العربيـة المتحــدة بــ 1.94 مليـون دولار. وسـجلت قطـر والكويت والبحرين وعمان نسبًا متواضعة جدًا من التجارة بين المنطقتين.

على العكس مـن ذلك، يظهـر الميزان التجـاري مـن منظـور أمريـكا اللاتينيـة في الشـكلين 2 و3. لا تـزال البرازيـل الطـرف الرئيـس في مجـال التجـارة. فقـد صـدرت إلى دول مجلـس التعـاون الخليجـي سـلغا تجـاوزت قيمتهـا 9.3 مليـار دولار فـي عـام 2023، وهــو ما يمثل 7.3 أضعاف صادرات الأرجنتين التى احتلت المرتبة الثانية بـ 1.2 مليار دولار.

الشكل 2: صادرات أمريكا اللاتينية إلى دول مجلـس التعـاون الخليجـي حسـب البلـد بالملاييـن مـن الـدولارات فـي عـام 2002

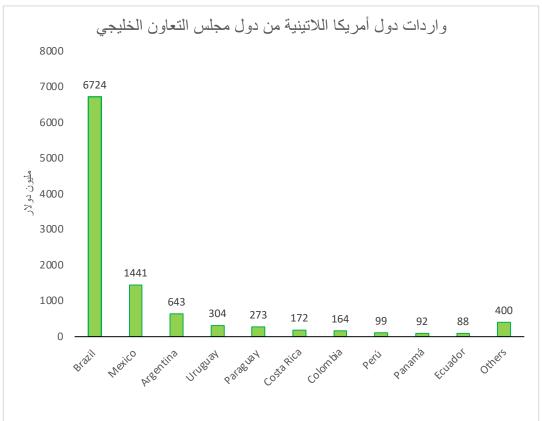


المصدر: بيانات مركز التجارة الدولية



يوضح الشكل 3 اتجاهاً مماثلاً عنـد النظـر إلـى الـواردات مـن دول مجلـس التعـاون الخليجـي. بمبلـغ 6.72 مليـار دولار، تتصـدر البرازيـل المجموعـة، تليهـا المكسـيك فـي المرتبـة الثانيـة بمبلـغ 1.44 مليـار دولار، ثـم الأرجنتيـن فـي المرتبـة الثالثـة بمبلـغ 643 مليون دولار.

الشـكل 3: واردات دول أمريـكا اللاتينيـة مـن دول مجلـس التعـاون الخليجـي حسـب البلـد بالملاييـن مـن الـدولارات فـي عام 2023



المصدر: بيانات مركز التجارة الدولية

على الرغم من بعض التحسن، لا تزال العلاقات التجارية بين دول مجلس التعاون الخليجي وأمريكا اللاتينية دون مستواها المنشود. فقد بلغت صادرات أمريكا اللاتينية إلى دول الخليج %1.3 فقط من إجمالي صادراتها في عام 2024، كما يوضح الشـكل 4. كانـت الأحجـار الكريمـة واللؤلـؤ واللحـوم والمعـادن والسـكر والحبـوب والصلـب ومخلفـات تصنيـع الأغذيـة والبـن والشاى وغيرها من السلع الأساسية هي الصادرات الرئيسية.



الشـكل 4: صادرات أمريـكا اللاتينيـة إلـى دول مجلـس التعـاون الخليجـي؛ أهـم 10 منتجـات بالملاييـن مـن الـدولارات فـي عام 2024

Product	Latam's exports to GCC			Latam's exports to the world
Product	Value in 2022	Value in 2023	Value in 2024	Value in 2024
All products	16974,052	16506,318	20220,687	1515633,201
Natural or cultured pearls, precious or semi-precious stones, precious metals, metals clad	2940,654	3288,717	3724,675	46383,349
Meat and edible meat offal	3113,953	3026,367	3570,055	37537,015
Ores, slag and ash	2553,621	2216,774	2301,387	114786,64
Sugars and sugar confectionery	883,411	1314,414	2090,119	24511,303
Cereals	1423,385	863,06	1101,157	22349,005
Articles of iron or steel	228,031	395,041	863,241	13755,78
Residues and waste from the food industries; prepared animal fodder	627,46	568,748	803,971	24244,759
Commodities not elsewhere specified	1097,964	516,137	748,553	29065,931
Mineral fuels, mineral oils and products of their distillation; bituminous substances; mineral	406,88	299,14	697,501	166291,376
Coffee, tea, maté and spices	358,998	378,166	592,912	21802,354

المصدر: بيانات مركز التجارة الدولية

من ناحية أخرى، كما هـو موضح في الشـكل 5، لم تتجاوز واردات أمريكا اللاتينية مـن دول مجلـس التعـاون الخليجي في عـام 2024 نسـبة 0.5 في المائـة مـن إجمالي وارداتهـا. كان الوقـود ومنتجـات التقطير والأسـمدة والبوليمـرات والألمنيـوم والصلـب والسفن والمفاعلات النووية وغيرها من المواد من بين المنتجات الرئيسية.

الشـكل 5: واردات أمريـكا اللاتينيـة مـن دول مجلـس التعـاون الخليجـي؛ أهـم 10 منتجـات بالملاييـن مـن الـدولارات فـي عام 2024

n. d. d	Latam's imports from GCC			Latam's imports from the world
Product	Value in 2022	Value in 2023	Value in 2024	Value in 2024
All products	16403,785	10438,506	8138,895	1396375,779
Mineral fuels, mineral oils and products of their distillation; bituminous substances; mineral	9485,938	5335,012	4522,705	161850,216
Fertilisers	3340,345	1874,407	1553,763	21595,726
Plastics and articles thereof	1049,054	588,189	699,251	65379,992
Ships, boats and floating structures	6,577	992,000	197,333	10238,602
Aluminium and articles thereof	1462,069	1120,302	166,162	14740,738
Iron and steel	75,199	83,608	156,588	34036,205
Nuclear reactors, boilers, machinery and mechanical appliances; parts thereof	65,586	189,545	132,973	199166,585
Electrical machinery and equipment and parts thereof; sound recorders and reproducers, television	37,408	262,800	130,221	187135,617
Essential oils and resinoids; perfumery, cosmetic or toilet preparations	9,506	39,667	112,139	13436,305
Salt; sulphur; earths and stone; plastering materials, lime and cement	234,284	167,919	109,15	3308,963



باسـتثناء بعـض الحـالات، كانـت معظـم السـلع المتداولـة بيـن المنطقتيـن منتجـات منخفضـة القيمـة أو سـلعًا مشـتقةً مـن المـوارد الطبيعيـة. وقـد تشـكلت بعـض سلاسـل القيمـة بيـن المنطقتيـن حـول هـذه المنتجـات: حيـث تسـتورد دول مجلـس التعـاون الخليجي خـام الحديد لصناعـة الألمنيـوم، الـذي يتـم تصديـره بعـد ذلـك إلى أمريـكا اللاتينيـة، بينمـا تسـتورد أمريـكا اللاتينيـة الأسمدة من دول مجلس التعاون الخليجي لاستخدامها في الإنتاج الزراعي الذي يتم تصديره إلى دول الخليج.

من ناحية أخرى، تشير الدراسة التي أجراها بنك التنمية للبلدان الأمريكية، والتي سبق ذكرها، إلى أن هناك مجالًا للنمو في تجارة السلع ذات القيمة المضافة الأعلى. عند مقارنة قوائم الصادرات والواردات في المنطقتين، يظهر التقرير أن سلة الواردات من أمريكا اللاتينية شملت ما يقرب من 4360 بنداً من السلع التي تصدرها دولة الإمارات عادة. ولكن بدلاً من استيراد هذه السلع من دولة الإمارات العربية المتحدة، استوردتها دول أمريكا اللاتينية من أسواق أخرى. تم تداول 2,141 منتجًا فقط (48٪) من أصل 4,360 منتجًا يمكن تداولها بيـن الجانبيـن. من ناحيـة أخـرى، تسـتورد دولـة الإمارات العربيـة المتحدة في المقام المتحدة 2,50 سلعة من سلة صادرات أمريكا اللاتينية. ومـع ذلك، اسـتوردت دولـة الإمارات العربيـة المتحدة في المقام الأول من أسواق أخرى، حيث لم تتجاوز تجارة السلع مع أمريكا اللاتينية 2399 سلعة (55%).

يوضح الشكل 6، المأخوذ من تقرير بنك التنمية للبلدان الأمريكية، المنتجات الرئيسية التي تنطوي على إمكانات لخلق فرص تجارية بين دول مجلس التعاون الخليجي وأمريكا اللاتينية. يوضح الشكل أيضًا أهـم الـواردات التكميلية مـن دول مجلس التعاون الخليجي مع قائمة التصدير مـن أمريكا اللاتينية والعكس. يكشف الشكل 7 عـن نفس التكامل، ولكنه يركز تحديدًا على التجارة في أمريكا اللاتينية. تحليل بنك التنمية للبلدان الأمريكية يعـود إلى عـام 2016، لكنه لا يزال يمثل مثالاً جيداً على إمكانات التجارة.

الشـكل 6: أهـم 5 فصـول تجاريـة تكميليـة بيـن دول مجلـس التعـاون الخليجـي (باسـتثناء دولة الإمـارات العربيـة المتحدة) وأمريكا اللاتينية

LAC Imports from GCC (excl UAE)			
Code (2 digit HS)	Description	Total LAC Imports	Total GCC (excl. UAE) Exports
85	Electrical machinery and equipment and parts thereof; sound recorders and reproducers; television image and sound recorders and reproducers, parts and accessories of such articles	137,909	1,822
84	Nuclear reactors, boilers, machinery and mechanical appliances; parts thereof	127,761	2,752
87	Vehicles; other than railway or tramway rolling stock, and parts and accessories thereof	82,484	2,081
27	Mineral fuels, mineral oils and products of their distillation; bituminous substances; mineral waxes	76,914	273,515
39	Plastics and articles thereof	44,143	15,712
	GCC (excl UAE) Imports from LAC		
Code (2 digit HS)	Description	Total GCC (excl. UAE) Imports	Total LAC Exports
84	Nuclear reactors, boilers, machinery and mechanical appliances; parts thereof	32,045	76,486
87	Vehicles; other than railway or tramway rolling stock, and parts and accessories thereof	26,588	105,783
85	Electrical machinery and equipment and parts thereof; sound recorders and reproducers; television image and sound recorders and reproducers, parts and accessories of such articles	23,694	85,209
73	Iron or steel articles	9,127	8,069
30	Pharmaceutical products	7,172	6,982

المصدر: بنك التنمية للبلدان الأمريكية



الشكل 7: أهم 5 فصول تجارية تكميلية بين دولة الإمارات العربية المتحدة وأمريكا اللاتينية

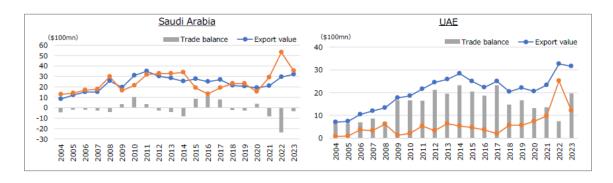
LAC Imports from UAE			
Code (2 digit HS)	Description	Total LAC Imports	Total UAE Exports
85	Electrical machinery and equipment and parts thereof; sound recorders and reproducers; television image and sound recorders and reproducers, parts and accessories of such articles	137,909	6,608
84	Nuclear reactors, boilers, machinery and mechanical appliances; parts thereof	127,761	8,010
87	Vehicles; other than railway or tramway rolling stock, and parts and accessories thereof	82,484	7,835
27	Mineral fuels, mineral oils and products of their distillation; bituminous substances; mineral waxes	76,914	45,616
39	Plastics and articles thereof	44,143	5,423
	UAE Imports from LAC		
Code (2 digit HS)	Description	Total UAE Imports	Total LAC Exports
71	Natural, cultured pearls; precious, semi-precious stones; precious metals, metals clad with precious metal, and articles thereof; imitation jewellery; coin	52,897	27,775
84	Nuclear reactors, boilers, machinery and mechanical appliances; parts thereof	20,674	76,486
85	Electrical machinery and equipment and parts thereof; sound recorders and reproducers; television image and sound recorders and reproducers, parts and accessories of such articles	18,741	85,209
87	Vehicles; other than railway or tramway rolling stock, and parts and accessories thereof	16,257	105,783
88	Aircraft, spacecraft and parts thereof	12,426	5,931

المصدر: بنك التنمية للبلدان الأمريكية

يعرض الشكل 8 بعض الاتجاهات الزمنية في التجارة بين المنطقتين. في عام 2020، انخفضت التجارة الثنائية بسبب جائحة كوفيـد-19. مـع تعافـي الاقتصاد، تعافـت التجـارة أيضًا، وأعطـى انـدلاع الحـرب بيـن روسـيا وأوكرانيـا فـي عـام 2022 دفعـة جديـدة. تُصدِّر دول أمريـكا اللاتينيـة حوالي %30 مـن إمـدادات القمح في العالـم، وهـي المـورد الرئيـس لهـذه السـلع إلى الشـرق الأوسط.19

نتيجـة لذلـك، زادت التدفقـات التجاريـة بيـن البرازيـل والعالـم العربـي بنسـبة 38٪ فـي ذلـك العـام، متجـاوزةً الأرقـام القياسـية السابقة. شكلت منتجات مثل اللحم البقري والحبوب ما يقرب من %70 من صادرات البرازيل إلى العالم العربي. ⁰2

الشكل 8: ميزان التجارة بين البرازيل والمملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة، من 2004 إلى 2023



المصدر: 2024) Uno



ترتبـط زيـادة القيمـة المضافـة وتوسـيع التجـارة ارتباطًـا وثيقًـا بتعزيـز العلاقـات السياسـية، وهـو مـا يتماشـي مـع السياســة الخارجية الجديدة لدول مجلس التعاون الخليجي التي تتصف بالاستقلال الاستراتيجي.

يذكر بنك التنمية للبلدان الأمريكية أن «الحكومات التي تنشئ بعثة دبلوماسية في بلد شريك يمكنها زيادة التجارة الثنائية بنسبة %20. إذا قامـت جميع البلـدان فـي المنطقتيـن بذلـك، فقـد يضيـف ذلـك مبلغًـا وقـدره 3.3 مليـار دولار إلـي التجـارة بيـن أمريكا اللاتينية ودول مجلـس التعـاون الخليجـي. كمـا أن (...) اتفاقيـات التجـارة التفضيليـة يمكـن أن تزيـد التجـارة الثنائيـة بنسـبـة

في أوائل عام 2025، كانت البرازيل هي الدولة الوحيدة التي لديها بعثات دبلوماسية دائمة في جميع دول مجلس التعاون الخليجي السـت، فـي حين أن الأرجنتيـن والمكسـيك لا تمثـلان فـي البحريـن ولا تمثـلان تمثيلاً كامـلاً فـي عمـان. وبالمثـل، فـإن المملكة العربيـة السـعودية ودولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة والكويـت وقطـر لديهـا بعثـات دائمـة فـي الأرجنتيـن والبرازيـل والمكسيك، بينما تُمثِّل البحرين وعمان من خلال السفارة السعودية. 22

تشــغل دولــة الإمــارات العربيــة المتحــدة مكانـةً رائــدةً فــى مجــال اتفاقيــات التجــارة التفضيليــة، بفضــل سياســتها التجاريــة الاستراتيجية الرامية إلى ترسيخ مكانتها كـ "حلقـة وصل" وركيزة أساسـية فـى الاقتصاد العالمـى.23 بالنسـبة لأمريـكا اللاتينيـة، تعتبر دولة الإمارات العربية المتحدة الموقع المركزي للدخول الآمـن للبضائـع وتوزيعهـا فـي جميـع أنحـاء منطقـة الشـرق الأوسـط وشـمال أفريقيا. وأنشـأت العديـد مـن المؤسسـات العامـة والتجاريـة مكاتـب لهـا فـي دبـي وشـاركت فـي فعاليـات مثل معرض إكسبو دبي أو معرض جلفود.

في السنوات الأخيرة، بدأت دولـة الإمـارات مفاوضات تجاريـة مـع تسـع اقتصـادات فـي أمريـكا اللاتينيـة، وعـززت المفاوضـات بشأن ست اتفاقيات شراكة اقتصادية شاملة مع كولومبيا وكوستاريكا وشيلي وإكوادور وبيرو ودول الميركوسور الأربع ككتلة واحدة.24

بدأت دولة الإمارات مفاوضات اتفاقية الشراكة الاقتصادية الشاملة مع تشيلي عقب توقيع مذكرة تفاهم في عام 2021. اُعتُمِـد الاتفـاق النهائـي فـي أبريـل 2024. تغطـي الفصـول الــ 21 مـن الاتفاقيـة القواعـد التقليديـة المتعلقـة بالتجـارة فـي المنتجـات، والمشـتريات الحكوميـة، وتجـارة الخدمـات، والملكيـة الفكريـة، والحواجـز التقنيـة للتجـارة، والتدابيـر الصحيـة وتدابيـر الصحـة النباتيـة. بالإضافـة إلى ذلك، يتضمـن اتفـاق التجـارة الشـاملة قوانيـن أكثـر شـمولاً مـن الجيـل التالـي، بمـا فـي ذلـك فصـول عـن التجـارة الرقميـة، وتمكيـن المـرأة اقتصاديـاً، والشـركات الصغيـرة والمتوسـطة، وسلاسـل القيمــة العالميــة. ويتضمــن الاتفاق فصلاً عن التعاون الاقتصادي يغطى قضايا العمل والمخاوف البيئية والعلاقات بين الاتحادات التجارية.25

في عام 2024 أيضًا، توصلت دولة الإمارات إلى اتفاقية شراكة اقتصادية شاملة مع كولومبيا بعـد عامين من المباحثات. تشبه الفصول التسعة عشر من الاتفاقية تلك الواردة في الاتفاقية مع تشيلي. وتحتوي الاتفاقية على قسم مخصص للسياحة الأخلاقية كسمة مبتكرة. وتضم الاتفاقية أيضًا العناصر المؤسسية، مثل عملية تسوية المنازعات والاستثناءات. 24

أبرمـت اتفاقيـة مماثلـة مـع كوسـتاريكا فـي أبريـل 27.2024 وهـي الاتفاقيـة الوحيـدة مـع دولـة مـن أمريـكا اللاتينيـة والتـي صـدّق عليها الطرفان ودخلت حيز التنفيذ في يونيو 2025. وتتضمن فصول الاتفاقية الثمانية عشر عناصر مشابهة لتلك الواردة في اتفاقيات الشراكة الاقتصادية المذكورة آنفًا. بالإضافة إلى جـزء عـن التجـارة الرقمية، تتضمـن الاتفاقيـة فصلًا خاصًا عـن الاستثمار وآخر عن التجارة في الخدمات. ولكن في هذه الحالة، لم يشمل الاتفاق أي فصول مبتكرة، مثل تلك المتعلقة بالجنسين في الاتفاق مع تشيلي أو السياحة المستدامة في الاتفاق مع كولومبيا.

أعادت مبادرة دولة الإمارات العربية المتحدة تنشيط العلاقات مع ميركوسور. فقد بدأت المحادثات الأولية مع الكتلة في عـام 2022. وبـدأت الجولـة الثالثـة مـن المحادثـات، التـي شـملت الوصـول إلـي الأسـواق وقواعـد المنشـأ والمتطلبات الصحيـة . والصحـة النباتيـة والحواجـز التجاريـة التكنولوجيـة، فـي أُكتوبـر 2024. فـي ميركوســور، هنـاك توقعـات بشــأن إمكانيـة الحصــول على المنتجات الغذائية. إذا تم تخفيض الرسـوم الجمركية، يمكـن للسـلع الأمريكيـة الجنوبيـة أن تزيـد تنافسـيتها فـي السـوق وتستخدم دولة الإمارات العربية المتحدة كمنصة لإعادة التصدير إلى بقية دول المنطقة.8^

أخيراً، بدأت أحـدث المناقشـات مـع الإكـوادور فـي فبرايـر 2024 علـي هامـش المؤتمـر الـوزاري الثالـث عشـر لمنظمـة التجـارة العالمية الذي عقـد في أبوظبي، وأعربت بيرو عـن اهتمامهـا بالتفـاوض بشـأن إبرام اتفاقيـة مماثلـة. وقـد صـدرت تصريحـات علنية بأن الأطراف ترغب في إبرام الاتفاقات في نفس العام، ولكنها لم تكن قد أبرمت بعد بحلول منتصف عام 2025.

كما يتضح مـن الشـكل 9، تشـهد التجارة بيـن دولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة وبعـض دول أمريـكا اللاتينيـة نمـوآ متزايداً، ممـا يدل على دور الدولة المتنامى في مجال التجارة. بخلاف دول الجوار لدولة الإمارات العربية المتحدة في منطقة مجلس



التعاون الخليجي، التي تركز على تصدير المنتجات النفطية، تتماشى الاتفاقيات الجديدة لدولة الإمارات مع أجندتها التي تركز على تنويع الاقتصاد والانفتاح الذكي على أسواق جديدة. وليس من المستغرب أن تكون هذه الدول من بين الاقتصادات في أمريكا اللاتينية التي بدأت دولة الإمارات العربية المتحدة التفاوض معها بشأن إبرام اتفاقيات الشراكة الاقتصادية الشاملة في عام 2021، والآن مع دخول بعض هذه الاتفاقيات حيز التنفيذ، فإن آفاق نمو التجارة في المستقبل كبيرة.

الشكل 9: التغيرات في التجارة الخارجية للدول التي أبرمت اتفاقيات تجارة حرة أو تجري مفاوضات مع دولة الإمارات العربية المتحدة في هذا الشأن (2022-2019)

Country	Total change in exports from 2019 to 2022	Total change in imports from 2019 to 2022
Argentina	51.85%	31.95%
Brazil	35.12%	389.86%
Chile	10.86%	69.70%
Colombia	159.81%	-37.22%
Costa Rica	111.95%	21.09%
Ecuador	259.49%	210.69%
Paraguay	3.13%	133.78%
Perú	-29.72%	44.57%
Uruguay	38.02%	-63.36%

المصدر: Fabani and Zelicovich (2024)²⁹

الاستثمارات

دول مجلـس التعـاون الخليجـي مـن بيـن الأطـراف الرئيسـية الفاعلـة فـي النظـام المالـي العالمـي.30 هيئـة أبوظبـي للاسـتثمار، وهيئــة الاســتثمار الكويتيــة، وصنــدوق الاســتثمارات العامــة الســعودي (PIF)، وهيئــة قطــر للاســتثمار (QIA) مــن بيــن أكبــر صناديق الثروة السيادية فى العالم.

استثمرت دول مجلس التعاون الخليجي نحـو 4 مليارات دولار بين عامي 2016 و2021 في أمريكا اللاتينية. بلغـت نسـبة دولة الإمارات العربية العربية المتحـدة %77 مـن هـذا المبلـغ، وجـاءت المملكـة العربية السـعودية في المرتبـة الثانية بنسـبة %22 وقطـر فـي المرتبـة الثالثـة بنسـبة %1. بالمقارنـة، كان الاسـتثمار الأجنبـي المباشــر مــن أمريـكا اللاتينيـة فـي دول مجلــس التعــاون الخليجـي أقــل بكثيـر، حيث بلـغ 500 مليـون دولار فقـط بيـن عامي 2017 و2021، واسـتحوذت البرازيـل على %85 منـه والأرجنتيـن على %18.

جددت دول مجلس التعاون الخليجي اهتمامها بتوسيع استثماراتها في أمريكا اللاتينية بعد جائحة كوفيد-19. استناذا إلى أنشطة شركة موانئ دبي العالمية، التي تدير عدة موانئ في أمريكا اللاتينية، يتركز أكثر من نصف استثمارات دول مجلس التعاون الخليجي في مجال الخدمات اللوجستية والنقل. استثمر صندوق مبادلة الإماراتي أكثر من 5 مليارات دولار منذ عام 2010، وفي عام 2023 بدأ صندوق الاستثمارات العامة السعودي وشركة باتريا إنفستمنتس اللاتينية مشروعًا في البرازيل يشمل شق 473 كيلومترًا من الطرق السريعة الجديدة وإنفاق مبلغ وقدره 1.2 مليار دولار.³¹

تنطوي الاستثمارات المتبادلة على إمكانات هائلة للنمو. وفقًا لتقرير بنك التنمية للبلدان الأمريكية، في عام 2017 كانت الشركات متعددة الجنسيات في أمريكا الالتينية تعمل في ما يقرب من 800 قطاع اقتصادي ولديها 37366 شركة تابعة في جميع أنحاء العالم. ومع ذلك، لم يكن سوى خمسة منهم موجودين في دول مجلس التعاون الخليجي. من ناحية أخرى، أدارت الشركات متعددة الجنسيات التابعة لدول مجلس التعاون الخليجي 5,826 شركة تابعة في 481 قطاع اقتصادي على مستوى العالم. ومع ذلك، لم يتم إنشاء سوى 56 شركة تابعة في أمريكا اللاتينية.

لا جدال في أن دولة الإمارات العربية المتحدة تنهض بدور رائد، لكن المملكة العربية السعودية ترغب في تعزيز نفوذها بعد جائحة كوفيد-19. في أغسطس 2023، قام وزير الاستثمار السعودي خالد الفالح بجولة مهمة إلى البرازيل وباراغواي والأرجنتيـن وكوسـتاريكا وبنمـا وشـيلي بهـدف "استكشـاف فـرص تعزيـز وتعميـق شـراكات الاسـتثمار". وكان مـن بيـن أبـرز الشـركات والمؤسسـات المرافقـة لـه كل مـن شـركة "أكـوا بـاور" و"الراجحي الدولية للاسـتثمار" والشـركة السـعودية للاسـتثمار الزراعـي والإنتاج الحيواني (سـالك) و"صنـدوق الاسـتثمارات العامـة" وشـركة "بحـرى" و"أمـو حـلال" و"دار الأركان" و"بنـك التصدير



والاسـتيراد السـعودي" ووزارة الرياضـة السـعودية. ورداً علـى ذلـك، صـرح الرئيـس البرازيلـى لـولا دا سـيلفا قائـلاً: "نحـن لا نهتـم فقط بمعرفة حجم الاستثمارات السعودية في البرازيل، بل نهتم أيضاً بمعرفة حجم الاستثمارات البرازيلية في المملكة العربية السعودية".32

بات واضحًا أن اهتمام السعودية يتجاوز بكثير استيراد الأغذية كما جرت العادة: «نود دعوة رجال الأعمال الأرجنتينيين إلى زيارة بلدنا للتعرف على السوق والظروف السائدة فيه، وكذلك للبحث عن تمويل. لدينا مستثمرون مباشرون (...) والعديد منهم موجودون هنا اليوم».³³

عُقدت قمة مجموعة الكاريبي لرؤساء دول منطقة البحر الكاريبي في الرياض عام 2023. وتعهدت المملكة العربية السعودية باستثمار 2.5 مليار دولار في التنمية. وعلق رئيس غيانا قائلاً: "حان الوقت لغيانا ومجموعة الكاريبي لتجد شركاء غير تقليدييـن فـي سـعيها لتحقيـق أهدافهـا التنمويـة".34 ويعكـس هـذا البيـان كيـف طـورت دول مجلـس التعـاون الخليجـي ودول أمريكا اللاتينية سعيهما لتحقيق الاستقلال الاستراتيجي في المجال المالي.

أصبحـت دولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة والمملكـة العربيـة السـعودية المسـتثمرين الرئيسـيين فـي أمريـكا اللاتينيـة فـي ثلاثـة محـاور اسـتثمارية رئيسـية علـى الأقـل. 35 الطاقـة هـى الأولـى مـن بيـن هـذه المحـاور. تقـدم أمريـكا اللاتينيـة فرصًـا جديـدة للاستثمار في قطاع التكرير والتوزيع لصناعة النفط. اشترت أرامكو السعودية شركة Esmax للتوزيع، وهي الموزع لشركة النفط التشيلية Esmax، عـام 2023. ٩٤ وسـيقدم الصنـدوق السـعودي للتنميـة التمويـل لخـط أنابيب الغـاز "نسـتور كيرشـنر" فـي الأرجنتين. ³⁷

رغـم مـا سـبق، فـإن أكثـر مـا يجـذب الانتبـاه هــو إمكانـات الطاقـة المتجـددة فـى أمريـكا اللاتينيـة. بعـد تمويـل مشـاريع التعديـن في مجال الليثيـوم والكوبالـت والمعـادن النـادرة، أثبتـت دولـة الإمـارات العربيـة المتحــدة والمملكـة العربيـة السـعودية اهتمامهمـا بالاسـتثمار فـي الصناعـات المعدنيـة الناشـئة التـي تعتبـر أساسـية للتحـول مـن الوقـود الأحفـوري إلـي الطاقــة المتجددة. تريد الرياض وأبو ظبى أن تصبحا مركزين رئيسيين لتجهيز وبيع هذه المعادن.

على سبيل المثال، تمتلك البرازيل النيكل والمعادن النادرة، وتمتلك تشيلي احتياطيات كبيرة من النحاس، وتمتلك بوليفيا، إلى جانـب الأرجنتيـن، أكثـر مـن نصـف احتياطيـات الليثيـوم فـى العالـم. مؤخـراً، دفـع صنـدوق الاسـتثمارات العامـة وشـركة التعديـن السـعودية (معـادن) 2.5 مليـار دولار للاسـتحواذ علـي حصـة %10 فـي شـركة التعديـن البرازيليـة العملاقـة Vale. منـذ عـام 2021، ضِـخ صنـدوق دبي للاسـتثمار وشـركة JFR Investments اسـتثمارات فـي النحـاس والنيـكل والتنتالـوم والنيوبيـوم فـي البرازيل وبيرو. وتدرك دول مجلـس التعـاون الخليجـى أن السـيطرة علـى جـزء مـن سلسـلة قيمـة هـذه المـوارد سـتمنحها نفوذاً كبيراً في الاقتصاد العالمي في المستقبل.

أدى انخفـاض الأسـعار العالميـة لبعـض السـلع التعدينيـة إلـى إثنـاء المسـتثمرين الغربييـن التقليدييـن عـن الاسـتثمار. وبفضـل الموارد الوفيرة، نمـت استثمارات دول مجلـس التعـاون الخليجـى اسـتجابةً لذلك، ممـا مكنهـا مـن الصمـود خـلال هـذه الفتـرات القصيرة من تراجع السوق.

الزراعـة والأمـن الغذائي يشـكلان المحـور الثاني. وقـد شـجع ذلـك على جـذب الاسـتثمارات مـن أمريـكا اللاتينيـة إلى دول الخليج، وكذلك مـن دول مجلـس التعـاون الخليجـى إلـى أمريـكا اللاتينيـة. أنشـأت شـركة BRF البرازيليـة مكاتـب لهـا فـى دولـة الإمـارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وأسسـت مشـروعًا مشـتركًا مـع شـركة تطوير منتجـات الحـلال، وهـى شـركة تابعــة لصنــدوق الاســتثمارات العامــة، بهــدف تنميــة ســوق اللحــوم الحــلال فــي منطقــة الخليــج. بالإضافــة إلــي ذلـك، وقعــت شـركة الخدمــات البيطريــة السـعودية MAS وشـركة التكنولوجيــا الحيويــة الأرجنتينيــة Biogenesis Bago اتفاقيــة بقيمــة 60 مليون دولار لإنشاء أول مصنع لإنتاج لقاحات الحيوانات في المملكة، والتي سيتم توزيع منتجاتها في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.38

أخيرًا، تشكل البنية التحتية المحور الثالث. لضمان استيراد الموارد الحيوية، قادت الإمارات العربية المتحدة هذا النوع من الاسـتثمارات، حيـث قامـت ببنـاء مراكـز تجاريـة ولوجسـتية فـي جميـع أنحـاء أمريـكا اللاتينيـة. ففـي إطـار برامـج امتيـاز طويلـة الأجـل، تديـر موانـئ دبـي العالميـة موانـئ مهمـة مثـل بوسـورجا فـي الإكـوادور وكالاو فـي بيـرو، وضخـت اسـتثمارات لزيـادة قدرات مناولة الحاويات. بالإضافة إلى ذلك، تبنى الشركة منشأةً جديدةً للحبوب والأسمدة في الميناء الذي تشرف عليه في سانتوس بالبرازيل.

استثمرت قطر والكويت استثمارات متواضعة في أمريكا اللاتينية. وتكثف هيئة قطر للاستثمار نشاطها للبحث عن مجالات يمكنها الانخراط فيها، بما في ذلك البنية التحتية والتعدين والسياحة والزراعة. وتسهم الهيئة في تنمية الطاقة والبنية التحتية في الأرجنتين في إطار معاهدة استثمار ثنائية.



يُطوِّر الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية بشدة علاقاته مع الحكومات المحلية. فقد حصلت مقاطعة سانتا في الأرجنتيـن علـى قـروض فـي عـام 1994 لتمويـل بنـاء طـرق سـريعة. ومنـذ ذلـك الحيـن، مـول هـذا الصنـدوق محطـةً لمعالجــة المياه فى بوينس آيرس، وقناة مائية فى سانتا فى، وقناة مائية فى مقاطعة سان خوان.³³

بهذا تكون دول مجلس التعاون الخليجي قد جددت اهتمامها بزيادة استثماراتها في أمريكا اللاتينية في الآونة الأخيرة، وتتصدر دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية هذه الجهود. من ناحية أخرى، قدمت الكويت وقطر التمويل لمبادرات أضيق نطاقًا. وهذا يشير إلى أن المشاريع التي تمولها دول مجلس التعاون الخليجي متفرقة ولا تندرج ضمن استراتيجية إقليمية متماسكة.

الخاتمة والتوصيات

هنـاك أوجـه تكامـل وروابـط ثقافيـة قويـة بيـن دول مجلـس التعـاون الخليجـي ودول أمريـكا اللاتينيـة. وشـهد مطلـع القـرن الحالى زخمًا لتعزيز الروابط، بعد أن بدأ المشهد العالمي يتحول إلى تعدد الأقطاب.

يتصف هذا العالم الجديد باضطراب الاستقرار والتفتت. فقد اندلعت صراعات دولية، وأثرت الجوانب الجيوسياسية على المنتديات الدولية والتجارة والاستثمار. وفي ضوء ذلك، اختارت كل من دول مجلس التعاون الخليجي وأمريكا اللاتينية سياســةً خارجيـةً قائمــةً على الاســتقلال الذاتي. وسـعت هــذه الـدول إلى تحقيـق المرونـة لتوســيع علاقاتهـا، والحــد مــن المخاطر، والاستفادة من مزايا التعددية القطبية دون التنافس على موقع القيادة مع القوى العظمى في العالم.

في هذا الشأن، هناك فرص أمام أمريكا اللاتينية ودول مجلـس التعـاون الخليجي لتلبية متطلباتهـا الخاصـة، لا سـيما فيمـا يتعلـق بالنمــو الاقتصادي والتنويـع وفتـح أســواق جديــدة. بالنظـر إلـى هــذه العوامــل، نُقــدِّمُ التوصيـات التاليـة لدولـة الإمــارات العربية المتحدة على وجه التحديد ولدول مجلس التعاون الخليجى ككل:

- إنشاء المزيد من البعثات الدبلوماسية بين بلدان المنطقتين، مما من شأنه أن يزيد بشدة من حجم التجارة والاستثمار الثنائيين.
- التفاوض وإبرام اتفاقيات تجارة تفضيليـة على أسـاس ثنائي مثـل اتفاقيـات الشـراكة الاقتصاديـة الشـاملة (سـيبا) التي أبرمتهـا دولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة، وعلـى أسـاس متعـدد الأطـراف بيـن الكتـل مـع إحيـاء مفاوضـات مجلـس التعـاون الخليجى وميركوسور.
- هناك مجال أمام دول مجلس التعاون الخليجي لاستكشاف إمكانيات التعاون على مستوى الكتلة مع كتل مماثلة في أمريكا اللاتينية مثل ميركوسور. في حين أن اتفاقية التجارة بين ميركوسور ومجلس التعاون الخليجي لـم ترى النور، وتم الغاء عـدة قمـم بين بلـدان أمريكا الجنوبية والبلـدان العربية، اعتمـدت دولـة الإمـارات العربية المتحـدة والمملكة العربية السـعودية اسـتراتيجيات تعـاون اسـتباقية ولكنهـا مسـتقلة. هـذا ليـس مشـكلةً في حـد ذاتـه ولكنـه قـد يحـد مـن التأثير. يمكن أن تكـون القمـم الثنائية الإقليميـة، مثـل القمـة بين الاتحاد الأوروبي ومجلـس التعـاون الخليجي في عـام 2024، أكثر نجاحاً ومرونـةً. بالإضافـة إلى الإجـراءات السياسـية رفيعـة المسـتوى، يجـب إنشـاء فـرق عاملـة دائمـة لوضع جـدول أعمـال مشترك في مجالات التجارة والأمن الغذائي والطاقة وتغير المناخ والتعاون التكنولوجي.
- الدول الصغيرة في مجلـس التعـاون الخليجـي لديهـا القـدرة على إقامـة "مناطـق نفـوذ". توجـد بعـض أكبـر صناديـق الثـروة السـيادية فـي العالـم فـي الكويـت وقطـر، ويمكنهـا تعميـق عملياتهـا فـي أمريـكا اللاتينيـة. تتمتـع عمـان والبحريـن بإمكانيـات كبيرة للنمو فى قطاعى السياحة والخدمات، فضلاً عن تشجيع إنشاء مكاتب للشركات التابعة فى أمريكا اللاتينية.
- تعزيز تجارة السلع ذات القيمـة المضافـة الأكبـر. نظـراً لتشـابه مسـتويات التنميـة فـي المنطقتيـن، يمكـن إبـرام اتفاقيـات جزئية بشـأن التجارة والاسـتثمار وأنظمـة نقـل التكنولوجيا في صناعـات مهمـة، بمـا في ذلك الأغذية والتكنولوجيا الحيوية والتعديـن والـذكاء الاصطناعـي وتطويـر البرمجيـات وغيرهـا، فضـلاً عـن تقديـم حوافـز لقطاعـات معينـة. ويمكـن أن تسـتفيد الشركات الصغيرة والمتوسطة في مجال التكنولوجيا في كلا المنطقتين بشدة من هذا التعاون.
- تعزيـز التعـاون فـي مختلـف المجـالات خـارج نطـاق التجـارة والاسـتثمار. تضـم أمريـكا اللاتينيـة مراكـز تدريـب ومراكـز مهنيـة كبيرة. يمكن أن يؤدي تعزيز التعاون بين الجامعات ومعاهد البحوث إلى توطيد الروابط بين المنطقتين.
- يمكن تطوير مشاريع التعاون الثلاثي في دول أخرى بالاشتراك بين دول مجلس التعاون الخليجي وأمريكا اللاتينية. تتمتع أمريكا اللاتينية بخبرة واسعة في مجال التنمية الزراعية، وقد نفذت برامج لنشر التكنولوجيا. للحد من انعدام الأمن



- الغذائي داخل دول مجلـس التعـاون الخليجـي، يمكـن للمنطقتيـن المسـاهمة بأمـوال وخبـرات لإنشـاء مبـادرات زراعيـة فـي الدول المجاورة لدول مجلس التعاون الخليجيّ، وكذلك في مناطق مثل أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى أو آسيا الوسطى.
- يمكـن لدولـة الإمـارات العربيـة المتحــدة أن تســتخدم الرصيـد السياســى الـذى اكتسـبته للدعــوة إلـى مزيـد مــن التقــارب مــع أمريكا اللاتينية. تُهيمن دولة الإمارات العربية المتحدة منذ أمد طويل على العلاقات التجارية والاستثمارية، لكن المملكة العربية السعودية اتبعت مؤخراً نمجاً قوياً لتعويض الوقت الضائع. هناك فرصة سانحة الآن: قـد يؤدي اهتمام المملكة العربية السعودية إلى تنافس إذا لم يتم تنسيق الآليات، ولكنه قد يؤدى أيضًا إلى نقاط التقاء عند تنسّيق الإستراتيجيات بين الطرفين. تستطيع دولة الإمارات العربية المتحدة أن تنخرط في دبلوماسية ذكية ومميزة في أمريكا اللاتينية بفضل خبرتها التاريخية وسمعتها الطيبة.



Endnotes

- 1. Noronha, Melanie. 2022. 'Cultivating Ties: Deepening trade and investment between Latin America and the GCC'. The Economist Impact. 17 March. https://impact.econ-asia.com/perspectives/economic-development/ cultivating-ties-deepening-trade-and-investment-between-latin-america-and-gcc
- 2. Actis, Esteban and Creus, Nicolas. 2018. 'América Latina en la nueva bipolaridad emergente'. Nueva Sociedad. https://nuso.org/articulo/america-latina-en-la-nueva-bipolaridad-emergente/
- 3. Simon, Rio. 2024. 'European Strategic Autonomy: How Realism Best Explains Why It Remains a Failure'. E-International Relations. 4 December. https://www.e-ir.info/03/12/2024/european-strategic-autonomy-how- realism-best-explains-why-it-remains-a-failure/
- 4. Kutlay, Mustafa and Öniş, Ziya. 2021. 'Turkish foreign policy in a post-western order: strategic autonomy or new forms of dependence?'. International Affairs 1104-1085 .4:97; DOI: 10.1093/ia/iiab094
- 5. Ornela, Fabani and Paredes Rodriquez, Ruben. 2024. 'La nueva geopolítica: las implicancias del ingreso de los países árabes a los BRICS | The new geopolitic: the implications of the entry of Arab countries into the BRICS'. Mural Internacional, Rio de Janeiro, Vol.15 (Jan-Dec). https://doi.org/10.12957/rmi.2024.83267
- 6. Lippert, Barbara; Von Ondarza, Nicolai; and Volker Perthes. 2019. 'European Strategic Autonomy'. German Institute for International and Security Affairs, Berlin, SWP Research Paper 21.4 March. https://www.swp-berlin. org/publikation/european-strategic-autonomy
- 7. Kateb, Alexandre. 2024. 'The GCC's Multipolar Pivot: From Shifting Trade Patterns to New Financial and Diplomatic Alliances'. Carnegie Middle East Center. 28 May. https://carnegieendowment.org/ research/05/2024/the-gccs-multipolar-pivot-from-shifting-trade-patterns-to-new-financial-and-diplomaticalliances?l%E%80%2A6=&lang=en
- 8. Ikenberry, John. 2024. 'Three Worlds: the West, East and South and the competition to shape global order'. International Affairs. 138-121;1:100; DOI: 10.1093/ia/iiad284
- 9. Italian Institute for International Political Studies. 2023. 'India's G20 Is a First Test for the New BRICS'. 8 September 2023. Consulted in December 2024. https://www.ispionline.it/en/publication/indias-g-20is-a-first-test-for-thenew-brics142872-
- 10. Pelayo, José. 2020. 'Unir al Consejo de Cooperación para los Estados del Golfo y a Latinoamérica'. Foreing Affaires Latinoamérica. 17 April, 2020. Consulted in December 2024. https://revistafal.com/unir-al-consejo-decooperacion-para-los-estados-del-golfo-y-a-latinoamerica/
- 11. Funk, Kevin. 2024. 'A (Neoliberal) "New World Economic Geography": Latin American-Middle Eastern Relations in an Emerging Age of Multipolarity'. The Global South In An Era Of Great Power Competition, Security Context. Consulted in December 2024. https://www.securityincontext.org/posts/neoliberal-new-world-economicgeography-latin-american-middle-eastern-relations-in-emerging-age-of-multipolarity
- 12. Dogan-Akkas, Betul. 2020. 'The UAE's foreign policymaking in Yemen: from bandwagoning to buck-passing'. Third World Quarterly Vol. 42, No. 735-717, 4. https://doi.org/01436597.2020.1842730/10.1080
- 13. Elmi, Abdirasbid. 2017. 'Food Security in the Arab Gulf Cooperation Council States'. In: Lichtfouse, E. (eds) Sustainable Agriculture Reviews. Vol 114-89 :25. https://doi.org/3 3-58679-319-3-978/10.1007
- 14. Mercociudades. 2007. El Mercosur y el TLC con los Estados Árabes del Golfo. 9 February. Consulted in December 2024. https://mercociudades.org/el-mercosur-y-el-tlc-con-los-estados-arabes-del-golfo/
- 15. Ferabolli, Silvia. 2021. 'Space Making in the Global South: Lessons from the GCC-Mercosur Agreement'. Contexto Internacional, vol. 1)43) Jan/Apr. http://doi.org/10.1590/S8529.2019430100001-0102
- 16. Inter-American Development Bank. 2009. MERCOSUR Report № 13, May. https://doi.org/0008637/10.18235_
- 17. International Trade Center, 2025, https://www.intracen.org/



- 18. Estrazulas, Francisco and Bebczuk, Ricardo. 2019. 'New Horizons for Trade and Investment: Strategies for the Gulf Countries and Latin America and the Caribbean'. Inter-American Development Bank. https://doi. org/0001985/10.18235
- 19. Kammer Alfred, Azour Jihad, Selassie Abebe Aemro, Goldfajn Ilan and Rhee Chang Yong. 2022. 'La guerra en Ucrania repercute en todas las regiones del mundo'. International Monetary Fund. https://www.imf.org/es/Blogs/ Articles/15/03/2022/blog-how-war-in-ukraine-is-reverberating-across-worlds-regions031522-
- 20. Uno, Mario. 2024. 'Expansion of trade and investment between Brazil and the GCC the potential of Brazil as a partner in the food and clean energy sectors'. Mitsui & Co. Global Strategic Studies Institute Monthly Report. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/ https://www.mitsui.com/mgssi/en/report/detail/ icsFiles/afieldfile/2408/17/09/2024 k uno e.pdf
- 21. Uno, Mario (2024), Expansion of trade and investment between Brazil and the GCC the potential of Brazil as a partner in the food and clean energy sectors. Mitsui & Co.
- 22. Botta, Paulo. 2025. Opportunities and Challenges in Latin America-GCC Relations. Trends Research and Advisory. https://trendsresearch.org/insight/opportunities-and-challenges-in-latin-america-gcc-relations/
- 23. Shahrour, Karam. 2020. 'The Evolution of Emirati Foreign Policy (2020-1971): The Unexpected Rise of a Small State with Boundless Ambitions'. Kuwait Program Sciences Po. https://www.sciencespo.fr/kuwait-program/wpcontent/uploads/02/2021/Shahrour-Karam-The-evolution-of-Emirati-foreign-policy2020-1971-.pdf
- 24. Fabani, Ornela and Zelicovich, Julieta. 2024. 'Nuevos socios: el acercamiento entre Emiratos Árabes Unidos y América Latina'. Fundación ICBC. https://www.fundacionicbc.com.ar/foros-publicaciones. php?page=pub&idp=582&pub=2024
- 25. Ministry of Foreign Affairs of Chile. 2024. 'Chile y Emiratos Árabes Unidos firman Acuerdo de Asociación Económica Integral'. MOFA Chile website. 29 July. Consulted in January 2025. https://www.minrel.gob.cl/noticias-anteriores/ chile-y-emiratos-arabes-unidos-firman-acuerdo-de-asociacion-economica
- 26. Colombian Foreign Ministry. 2024. Colombia y Emiratos Árabes Unidos firman Acuerdo Integral de Asociación Económica. Colombian Foreign Ministry website. 18 April. Consulted in January 2025. https://www. cancilleria.gov.co/newsroom/news/colombia-emiratos-arabes-unidos-firman-acuerdo-integral-asociacioneconomica#:~:text=Colombia20%y20%Emiratos%20%C81%3rabes20%Unidos20%firman20%Acuerdo20% Integral20%de20%Asociaci%C%3B3n20%Econ%C%3B3mica,2%2024-D2%04D18&text=Luego20%de20% que20%se20%cumplan,mercado2%C20%lo20%har%C%3A1n20%sin20%arancel
- 27. Ministry of Foreign Trade of Costa Rica. 2024. 'Comunicado de prensa: Costa Rica y los Emiratos Árabes Unidos firman Acuerdo Integral de Asociación Económica sobre Comercio e Inversión'. Ministry of Foreign Trade of Costa Rica website. 17 April. Consulted January 2025. https://www.comex.go.cr/sala-de-prensa/comunicados/2024/abril/ cp-2950-costa-rica-y-los-emiratos-%C%3A1rabes-unidos-firman-acuerdo-integral-de-asociaci%C%3B3necon%C%3B3mica-sobre-comercio-e-inversi%C%3B3n/
- 28. Infobae. 2024. 'Mercosur y Emiratos Árabes Unidos avanzan negociaciones hacia un posible acuerdo de libre comercio'. 13 November. Consulted in January 2025. https://www.infobae.com/movant/13/11/2024/mercosur-yemiratos-arabes-unidos-avanzan-negociaciones-hacia-un-posible-acuerdo-de-libre-comercio/
- 29. Fabani and Zelicovich (2024), Nuevos socios: el acercamiento entre Emiratos Árabes Unidos y América Latina.
- 30. Tanus Mafud Abas. 2021. 'Abas Tanus Mafud: "Los países del Golfo intentan diversificar sus economías". El Economista. 22 February. Consulted in January 2025. https://eleconomista.com.ar/internacional/abas-tanusmafud-los-paises-qolfo-intentan-diversificar-sus-economias-n41479
- 31. Alghamdi, Hannan. 2024. 'GCC-Latin America Trade and Investment Relations'. Gulf Research Center. 5 May. https://www.grc.net/single-commentary/162



- 32. Infobae. 2024. 'Arabia Saudita busca afianzar su presencia en América Latina y el Caribe con nuevos lazos comerciales'. 8 June. Consulted in January 2025. https://www.infobae.com/america/mundo/08/06/2024/arabiasaudita-busca-afianzar-su-presencia-en-america-latina-y-el-caribe-con-nuevos-lazos-comerciales/
- 33. Ministry of Foreign Affairs, International Trade and Worship, Republic of Argentina. 2023. 'Cafiero junto al Ministro de Inversiones de Arabia Saudita: Eje en crecimiento de exportaciones de alimentos y energía. Press release, Ministry website. 5 August. Consulted in January 2025. https://www.cancilleria.gob.ar/es/actualidad/noticias/ <u>cafiero-junto-al-ministro-de-inversiones-de-arabia-saudita-eje-en-crecimiento-de</u>
- 34. El Observador. 2024. Arabia Saudita busca afianzar su presencia comercial en América Latina y el Caribe más allá del petróleo. 11 junio. Consulted in January 2025. https://www.elobservador.com.uy/estados-unidos/arabia-saudita/ arabia-saudita-busca-afianzar-su-presencia-america-latina-y-el-caribe-nuevos-lazos-comerciales-n5945306
- 35. Lyall Nicholas. 2024. 'GCC Economic Objectives in Latin America in the Shadow of the Rio G20 Summit: Complementary Investment Environment and the Role of Gulf Sovereign Wealth Funds'. Trends Research & Advisory. https://trendsresearch.org/insight/gcc-economic-objectives-in-latin-america-in-the-shadow-of-the- rio-q-20summit-complimentary-investment-environment-and-the-role-of-gulf-sovereign-wealth-funds/?srslti d=AfmBOootYfF6lP7i4IA1lRxKIxwEcrSJZ-E7 vmm-znSNWdKRZ3Za9Ud
- 36. Aramco. 2024. 'Aramco completes acquisition of Esmax'. 1 March. Consulted in January 2025. https://www. aramco.com/en/news-media/news/2024/aramco-completes-acquisition-of-esmax
- 37. Buenos Aires Herald. 2023. 'Saudi Fund for Development to invest 500\$ million in Argentina'. 15 April. Consulted in January 2025. https://buenosairesherald.com/business/saudi-fund-for-development-to-invest-us-500millionin-argentina
- 38. Al-Shair, Huda. 2021. 'Saudi Arabia to build its first foot-and-mouth disease vaccine manufacturing plant in Riyadh'. Arab News. 19 June. Consulted in January 2025. https://www.arabnews.com/node/1885541/saudi-arabia
- 39. Fabani, O. 2018. 'El acercamiento de la provincia de Santa Fe a Kuwait y Emiratos Árabes Unidos. Un ejemplo de la activa paradiplomacia santafecina (2017-2007)'. Estudos internacionais, 86-65 (1), 6. http://periodicos. pucminas.br/index.php/estudosinternacionais/article/view/13477/15223